

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025  
(ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2026)**

Allegato 4

FONDO CASSA INIZIALE	11.478.578,59
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	12.357.461,93
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	1.438.717,90
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	22.397.322,62
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	25.044.273,05
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	21.152.629,52
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATESEI NELL'ESERCIZIO	-2,02
= 'AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO	26.288.968,17
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO 2026	26.288.968,17

**L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA**

**PARTE VINCOLATA**

Emolumenti netti	84.837,51
Irap	4.575,53
Liceo Musicale	1.574,74
Fondo d'Istituto	208,28
Diritto alla Studio	100.628,17
Erasmus	330.494,19
Manutenzione Straordinaria Immobile - (su 552 uscite)	200.000,00
Compenso Gestione Diritto allo Studio (da Regione Lombardia)	25.167,40
Progetto"Casa Carità-ROM" -	0,61
Elargizioni per studenti esecutori	48.728,59
Progetti per Biblioteca (Fondo Regionale)	1.446,61
Contratti Collaborazione ex art.273 DPR 297/94	100.011,81
Spese vive per esecuzioni allievi	6.988,21
Progetti Finanziamento MIUR	106.432,16
Progetti Finanziamento Privati	93.341,42
Fondi Ministeriali Borse Diritto allo Studio (art. 256 Uscite)	6.052,04
Progetto di Ricerca Biblioteca	8.822,47
Dottorato di Ricerca in Musica, Arti Performative e STEM	265.408,03
Legato Eredità Zecchillo Giuseppe	18.000,00
Progetti con Università e Enti di Ricerca	15.000,00
Manutenzione Straordinaria Immobile Fondi Ministeriali (Art. 552)	1.169.286,80
Fondi "Campus della Musica" - Regione Lombardia-MIT(Art. 556)	17.822.239,74
Legato Eredità Sara Sencini	216.351,00
Fondi Nuova sede (Strumenti - Arredi)	900.000,00
Progetto Orientamento 2026	159.571,30
Fondo Buonsanti Turchetta	1.105,76
Dm 388 art. 3 - Risorse 2022 CUP F41E22000110001	68.932,63
Progetto PNRR - P + ARTS	193.203,80
Dm 388 Art. 4	400.000,00
Fondo Falco Bruna	334.367,26
Progetto PNRR - T4T	163.399,12
Progetto PNRR - OPEN CULTURA	74.087,34
Progetto PNRR - PROBEN	60.843,52
<b>TOTALE PARTE VINCOLATA</b>	<b>22.981.106,04</b>

**PARTE DISPONIBILE**

Acquisto di libri, riviste ( su art. 101 uscite)	1.000,00
Acquisto di materiale di consumo (su art. 102 uscite)	30.000,00
Uscite di rappresentanza (su art. 103 uscite)	1.000,00
Uscite per pubblicità (su art. 106 uscite)	2.000,00
Manutenzione ordinaria strumenti (su art. 110 uscite)	103.154,22
Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti (su art. 111 )	95.000,00
Collaborazioni didattiche (su art.60 uscite)	20.000,00
Uscite postali (su art. 112 uscite)	3.500,00
Canoni d'acqua (su art. 116 uscite)	4.500,00
Indennità Presidenza e Direzione	10.000,00
Energia elettrica (su art. 117 uscite)	80.000,00
Trasporti e facchinaggi (su art. 120 uscite)	4.000,00
Compensi per esami	500,00
Indennità di missione e rimborsi	500,00
Contratti di collaborazione	5.000,00
Premi di assicurazione (su art. 121 uscite)	20.000,00
Libri per Biblioteca (c.capitale)	100.000,00
Compensi ai componenti di organi (su art.2 uscite)	10.000,00
Compensi a Collegio dei Revisori (su art.3 uscite)	5.000,00
Fondo consulta studenti ((su art.4 uscite)	1.000,00
Servizi informatici (su art.107 uscite)	50.000,00
Telefonia (su art.124 uscite)	5.361,22
Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali (c.capitale)	200.000,00
Acquisti di mobili e macchine d'ufficio (su art. 603 uscite)	10.000,00
Restituzione e rimborsi diversi (su art. 451 uscite)	3.000,00
Corsi Nuovo Ordinamento	40.000,00
Ore Didattica Aggiuntive (art.5 CCNI 12/07/2011)	60.000,00
Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili (art. 552 uscite-c.capitale)	200.000,00
Fondo Locatelli Kurt Sonnenfeld	502,00
Spese per il riscaldamento (su art. 118 Uscite)	150.000,00
Ripristini, trasformazioni e manutenzioni straordinaria impianti ect. (602)	50.000,00
Fondi Nuova sede (Strumenti - Arredi)	300.000,00
	1.565.017,44
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2026	1.742.844,69
<b>TOTALE PARTE DISPONIBILE</b>	<b>3.307.862,13</b>
<b>TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO</b>	<b>26.288.968,17</b>

Predisposto dal Direttore Amministrativo il \_\_\_\_\_

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott. Gian Marco Colombo