

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Avanzo di amministrazione presunto	26.288.968,17
Fondo iniziale di cassa presunto	13.028.329,95

PARTE I - ENTRATA

Allegato 2

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI
1.1 - ENTRATE CONTRIBUTIVE

1.1.1 CONTRIBUTI DEGLI STUDENTI

1 - Rette e Tasse	0,00	2.905.380,65	2.700.000,00	2.700.000,00
2 - Master	0,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00
3 - Dottorati di Ricerca	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
TOTALE U.P.B. 1.1.1	0,00	2.935.380,65	2.720.000,00	2.720.000,00

1.1.2 CONTRIBUTI DI ENTI E PRIVATI PER PARTICOLARI PROGETTI

51 - Contributi vari	659.497,34	668.784,33	0,00	659.497,34
TOTALE U.P.B. 1.1.2	659.497,34	668.784,33	0,00	659.497,34

1.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

1.2.1 TRASFERIMENTI DALLO STATO

101 - Funzionamento	0,00	783.026,00	700.000,00	700.000,00
102 - Compensi personale a tempo determinato	0,00	73.947,00	0,00	0,00
103 - Fondi accessori contrattuali	0,00	0,00	0,00	0,00
104 - I.R.A.P.	0,00	0,00	0,00	0,00
105 - Formazione e Aggiornamento	931,37	0,00	0,00	931,37
106 - Missioni	0,00	10.000,00	0,00	0,00
107 - Compensi e Missioni per esami	0,00	5.000,00	0,00	0,00
108 - Contratti di collaborazione (ex art. 273 D.L. 297/94)	0,00	0,00	0,00	0,00
109 - Compensi ed indennità per il Miglioramento dell'Offerta Formativa	0,00	0,00	0,00	0,00
110 - Borse di studio	0,00	0,00	0,00	0,00
111 - POF (licei musicali)	0,00	0,00	0,00	0,00
112 - Progetto a finanziamento MIUR	344.218,56	210.000,00	0,00	344.218,56
113 - Cinque per mille	0,00	6.882,59	0,00	0,00
114 - Dottorato di ricerca in Musica, arti performative e STEM	130.640,00	162.120,00	0,00	130.640,00
TOTALE U.P.B. 1.2.1	475.789,93	1.250.975,59	700.000,00	1.175.789,93

1.2.2 TRASFERIMENTI DALLE REGIONI

151 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
152 - Borse di studio D.S.U., ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	471.511,26	0,00	0,00
153 - Contributi Regionali per Servizi Biblioteca	0,00	0,00	0,00	0,00
154 - Finanziamento per Gestione Borse Studio D.S.U.	0,00	13.983,00	0,00	0,00
TOTALE U.P.B. 1.2.2	0,00	485.494,26	0,00	0,00

1.2.3 TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE

201 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
202 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
203 - Ass.ni della Provincia per il finanziamento degli oneri di cui all'art. 3 L. 23/96	35.324,49	0,00	0,00	35.324,49
204 - Finanziamenti per Progetti	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE U.P.B. 1.2.3	35.324,49	0,00	0,00	35.324,49

1.2.4 TRASFERIMENTI DAI COMUNI

251 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
252 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00
253 - Finanziamenti Vari Prod. Artistiche	0,00	5.500,00	0,00	0,00
TOTALE U.P.B. 1.2.4	0,00	5.500,00	0,00	0,00

1.2.5 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI

301 - Funzionamento amministrativo-didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
302 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	303 - Corsi di formazione, iniziative e progetti	4.000,00	20.400,00	0,00	4.000,00
	304 - ERASMUS	0,00	174.707,87	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 1.2.5	4.000,00	195.107,87	0,00	4.000,00
1.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
	351 - Funzionamento didattico	0,00	0,00	0,00	0,00
	352 - Borse di studio, ass. scolastica, premi e sussidi allievi	0,00	60.670,51	0,00	0,00
	353 - Alienazione elaborati scolastici	0,00	0,00	0,00	0,00
	354 - Rimborso spese per concessione in uso a utenti abituali	133.072,89	250.000,00	200.000,00	333.072,89
	355 - Rimborso spese per concessione in uso di strumenti e attrezzature	10.015,11	31.832,00	20.000,00	30.015,11
	356 - Corsi di formazione, iniziative e progetti	0,00	201.770,07	0,00	0,00
	357 - Rimborso Spese per Personale Spazi e Aule	6.622,58	20.000,00	10.000,00	16.622,58
	358 - Donazioni per Studenti Esecutori	2.000,00	32.592,17	0,00	2.000,00
	359 - Spazio della Memoria	0,00	5.000,00	0,00	0,00
	361 - Contributi per spese di fotocopie	0,00	500,00	1.500,00	1.500,00
	362 - Contributo spese digitalizzazione partiture	0,00	1.622,56	1.000,00	1.000,00
	363 - Sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	364 - Rimborso spese per concessione in uso a utenti occasionali	8.550,00	150.000,00	100.000,00	108.550,00
	TOTALE U.P.B. 1.2.6	160.260,58	753.987,31	332.500,00	492.760,58
	1.3 - ALTRE ENTRATE				
1.3.1	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI				
	401 - Ricavi dalla vendita di pubblicazioni o/e opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
	402 - Proventi derivanti dalle prestazioni di servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
	403 - Affitto di locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	404 - Affitto di strumenti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 1.3.1	0,00	0,00	0,00	0,00
1.3.2	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI				
	451 - Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	0,00	241.561,96	285.876,52	285.876,52
	452 - Rendite di lasciti e donazioni	0,00	12.000,00	0,00	0,00
	453 - Altre rendite	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 1.3.2	0,00	253.561,96	285.876,52	285.876,52
1.3.3	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				
	501 - Recuperi e rimborsi diversi	20.777,50	50.000,00	4.000,00	24.777,50
	TOTALE U.P.B. 1.3.3	20.777,50	50.000,00	4.000,00	24.777,50
1.3.4	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				
	551 - Entrate eventuali ed altre entrate	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE U.P.B. 1.3.4	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.355.649,84	6.598.791,97	4.052.376,52	5.408.026,36
	TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)				
	2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI				
2.1.1	ALIENAZIONE DI IMMOBILIE E DIRITTI REALI				
	601 - Vendita di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.1.1	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.2	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE				
	651 - Vendita di immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.1.2	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1.3	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI				
	701 - Cessioni partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
	702 - Realizzi di titoli emessi o garantiti dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
	703 - Riscossioni di buoni postali	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.1.3	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE				
2.2.1	TRASFERIMENTI DALLO STATO				

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	751 - Assegnazioni del M.I.U.R.	4.443.367,00	15.000.000,00	15.000.000,00	19.443.367,00
	TOTALE U.P.B. 2.2.1	4.443.367,00	15.000.000,00	15.000.000,00	19.443.367,00
2.2.2	TRASFERIMENTI DALLE REGIONI				
	801 - Assegnazioni da enti territoriali	9.000.000,00	10.600.000,00	10.600.000,00	19.600.000,00
	TOTALE U.P.B. 2.2.2	9.000.000,00	10.600.000,00	10.600.000,00	19.600.000,00
2.2.3	TRASFERIMENTI DALLE PROVINCE				
	851 - Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.2.3	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.4	TRASFERIMENTI DAI COMUNI				
	901 - Assegnazioni da enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.2.4	0,00	0,00	0,00	0,00
2.2.5	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI PUBBLICI				
	951 - Assegnazioni da enti pubblici	0,00	16.631.249,68	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.2.5	0,00	16.631.249,68	0,00	0,00
2.2.6	TRASFERIMENTI DA PRIVATI				
	1001 - Assegnazioni da privati	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00
	TOTALE U.P.B. 2.2.6	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00
	2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI				
2.3.1	ASSUNZIONE DI MUTUI				
	1051 - Assunzione di mutui	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
	TOTALE U.P.B. 2.3.1	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
2.3.2	ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI				
	1101 - Assunzione di scoperti	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 2.3.2	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE (o d'investimento)	13.506.367,00	42.231.249,68	26.600.000,00	40.106.367,00
	TITOLO 3 - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO				
	3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
3.1.1	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO				
	1151 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1152 - Ritenute previdenziali e assistenziali	0,00	0,00	0,00	0,00
	1153 - Ritenute diverse	0,00	0,00	0,00	0,00
	1154 - Trattenute per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
	1155 - Reintegro fondo minute spese	0,00	4.499,69	1.500,00	1.500,00
	1156 - Rimborso di somme pagate per conto di terzi	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00
	1157 - Varie	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE U.P.B. 3.1.1	21.000,00	4.499,69	1.500,00	22.500,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	21.000,00	4.499,69	1.500,00	22.500,00
	<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>				
	1200 - Emolumenti netti	0,00	20.604,56	84.837,51	0,00
	1201 - Irap	0,00	4.575,53	4.575,53	0,00
	1202 - Liceo Musicale	0,00	1.574,74	1.574,74	0,00
	1203 - Acquisto di libri, riviste (su art. 101 uscite)	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
	1204 - Fondo d'Istituto	0,00	208,28	208,28	0,00
	1205 - Acquisto di materiale di consumo (su art. 102 uscite)	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00
	1206 - Uscite di rappresentanza (su art. 103 uscite)	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
	1209 - Uscite per pubblicità (su art. 106 uscite)	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00
	1210 - Manutenzione ordinaria strumenti (su art. 110 uscite)	0,00	100.000,00	103.154,22	0,00
	1212 - Manutenzione ordinaria, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti (su art. 111)	0,00	100.000,00	95.000,00	0,00
	1213 - Collaborazioni didattiche (su art.60 uscite)	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00
	1214 - Diritto alla Studio	0,00	46.345,11	100.628,17	0,00
	1215 - Erasmus	0,00	338.393,80	330.494,19	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	1216 - Uscite postali (su art. 112 uscite)	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00
	1217 - Canoni d'acqua (su art. 116 uscite)	0,00	4.500,00	4.500,00	0,00
	1219 - Manutenzione Straordinaria Immobile - (su 552 uscite)	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00
	1220 - Compenso Gestione Diritto allo Studio (da Regione Lombardia)	0,00	11.184,40	25.167,40	0,00
	1221 - Indennità Presidenza e Direzione	0,00	20.000,00	10.000,00	0,00
	1222 - Energia elettrica (su art. 117 uscite)	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00
	1223 - Trasporti e facchinaggi (su art. 120 uscite)	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00
	1224 - Progetto"Casa Carità-ROM" -	0,00	0,61	0,61	0,00
	1225 - Compensi per esami	0,00	500,00	500,00	0,00
	1226 - Indennità di missione e rimborsi	0,00	500,00	500,00	0,00
	1227 - Contratti di collaborazione	0,00	3.370,27	5.000,00	0,00
	1228 - Elargizioni per studenti esecutori	0,00	118.722,08	48.728,59	0,00
	1229 - Progetti per Biblioteca (Fondo Regionale)	0,00	1.446,61	1.446,61	0,00
	1230 - Premi di assicurazione (su art. 121 uscite)	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00
	1232 - Contratti Collaborazione ex art.273 DPR 297/94	0,00	100.011,81	100.011,81	0,00
	1234 - Libri per Biblioteca (c.capitale)	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00
	1235 - Compensi ai componenti di organi (su art.2 uscite)	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
	1236 - Compensi a Collegio dei Revisori (su art.3 uscite)	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
	1237 - Fondo consulta studenti ((su art.4 uscite)	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00
	1238 - Servizi informatici (su art.107 uscite)	0,00	30.000,00	50.000,00	0,00
	1239 - Telefonia (su art.124 uscite)	0,00	2.500,00	5.361,22	0,00
	1245 - Acquisti di impianti, attrezzature e strumenti musicali (c.capitale)	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00
	1248 - Acquisti di mobili e macchine d'ufficio (su art. 603 uscite)	0,00	9.000,00	10.000,00	0,00
	1250 - Restituzione e rimborsi diversi (su art. 451 uscite)	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00
	1252 - Corsi Nuovo Ordinamento	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00
	1253 - Ore Didattica Aggiuntive (art.5 CCNI 12/07/2011)	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00
	1257 - Ricostruzioni, ripristini e trasformazioni immobili (art. 552 uscite-c.capitale)	0,00	150.000,00	200.000,00	0,00
	1259 - Spese vive per esecuzioni allievi	0,00	18.545,65	6.988,21	0,00
	1261 - Fondo Locatelli Kurt Sonnenfeld	0,00	502,00	502,00	0,00
	1264 - Progetti Finanziamento MIUR	0,00	124.520,44	106.432,16	0,00
	1265 - Progetti Finanziamento Privati	0,00	3.341,42	93.341,42	0,00
	1267 - Fondi Ministeriali Borse Diritto allo Studio (art. 256 Uscite)	0,00	128.753,25	6.052,04	0,00
	1268 - Progetto di Ricerca Biblioteca	0,00	8.822,47	8.822,47	0,00
	1269 - Dottorato di Ricerca in Musica, Arti Performative e STEM	0,00	248.610,00	265.408,03	0,00
	1270 - Legato Eredità Zecchillo Giuseppe	0,00	26.000,00	18.000,00	0,00
	1271 - Spese per il riscaldamento (su art. 118 Uscite)	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00
	1272 - Ripristini, trasformazioni e manutenzioni straordinaria impianti ect. (602)	0,00	30.000,00	50.000,00	0,00
	1273 - Progetti con Università e Enti di Ricerca	0,00	16.759,46	15.000,00	0,00
	1274 - Manutenzione Straordinaria Immobile Fondi Ministeriali (Art. 552)	0,00	1.180.985,69	1.169.286,80	0,00
	1275 - Fondi "Campus della Musica" - Regione Lombardia-MIT(Art. 556)	0,00	15.905.620,87	17.822.239,74	0,00
	1276 - Legato Eredità Sara Soncini	0,00	216.351,00	216.351,00	0,00
	1277 - Manutenzione Straordinaria Immobile Fondi Ministeriali 2020-2021 (Art.552)	0,00	0,00	0,00	0,00
	1278 - Fondi Nuova sede (Strumenti - Arredi)	0,00	600.000,00	900.000,00	0,00
	1279 - Progetto Orientamento 2026	0,00	205.835,16	159.571,30	0,00
	1280 - Fondo Buonsanti Turchetta	0,00	1.105,76	1.105,76	0,00
	1281 - Lascito Gatta Trinchieri - Premio Conservatorio (Art. 256)	0,00	0,00	0,00	0,00
	1282 - Dm 388 art. 3 - Risorse 2022 CUP F41E22000110001	0,00	68.932,63	68.932,63	0,00
	1283 - Fondi Nuova sede (Strumenti - Arredi)	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00
	1284 - Progetto PNRR - P + ARTS	0,00	0,00	193.203,80	0,00
	1285 - Dm 388 Art. 4	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00
	1286 - Fondo Falco Bruna	0,00	334.367,26	334.367,26	0,00
	1287 - Progetto PNRR - T4T	0,00	274.356,46	163.399,12	0,00
	1288 - Progetto PNRR - OPEN CULTURA	0,00	101.403,00	74.087,34	0,00

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
	1289 - Progetto PNRR - PROBEN	0,00	160.000,00	60.843,52	0,00
	TOTALE U.P.B. 9.1.1	0,00	22.348.750,32	24.546.123,48	0,00
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO	0,00	22.348.750,32	24.546.123,48	0,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2026)	Previsioni definitive dell'anno 2025	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
--------	---------------	---	--------------------------------------	--	-------------------------------------

RIEPILOGO DELLE ENTRATE

TITOLO I		1.355.649,84	6.598.791,97	4.052.376,52	5.408.026,36
TITOLO II		13.506.367,00	42.231.249,68	26.600.000,00	40.106.367,00
TITOLO III		21.000,00	4.499,69	1.500,00	22.500,00
TOTALE		14.883.016,84	48.834.541,34	30.653.876,52	45.536.893,36
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO		0,00	22.348.750,32	24.546.123,48	0,00
TOTALE GENERALE		14.883.016,84	71.183.291,66	55.200.000,00	45.536.893,36

Predisposto dal Direttore Amministrativo il 24/01/2026

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Dott. Gian Marco Colombo

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE PARTE ENTRATA